

## V - DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA

Consolidado - Código: 9970.0000-00

31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024

(VALORES EXPRESSOS EM R\$ MIL)

Descrição	Nota Explicativa	2025	2024	Varição %
<b>A) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ANTERIOR</b>		<b>19.971</b>	<b>20.443</b>	<b>-2,31%</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	6.3.1	<b>42.239</b>	<b>39.789</b>	<b>6,16%</b>
<b>1.1. Receitas</b>		<b>42.239</b>	<b>39.789</b>	<b>6,16%</b>
Custeio Administrativo dos Investimentos		26.875	24.084	11,59%
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos		990	1.138	-13,01%
Reembolso da Gestão Assistencial		10.540	11.726	-10,11%
Receitas Diretas		659	592	11,32%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos		3.175	2.249	41,17%
<b>2. Despesas Administrativas</b>	6.3.2	<b>(36.941)</b>	<b>(40.309)</b>	<b>-8,36%</b>
<b>2.1. Administração dos Planos Previdenciais</b>		<b>(26.401)</b>	<b>(28.569)</b>	<b>-7,59%</b>
Pessoal e encargos		(18.847)	(21.420)	-12,01%
Treinamentos/Congressos e Seminários		(140)	(138)	1,45%
Viagens e Estadias		(37)	(50)	-26,00%
Serviços de Terceiros		(4.132)	(4.174)	-1,01%
Despesas gerais		(1.216)	(1.019)	19,33%
Depreciações e Amortizações		(104)	(125)	-16,80%
Tributos		(1.906)	(1.643)	16,01%
Outras Despesas		(19)	-	0,00%
<b>2.2. Provisão para Perdas Estimadas</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>2.3. Administração da Gestão Assistencial – Despesas e Constituição/Reversão de Contingências</b>		<b>(10.540)</b>	<b>(11.726)</b>	<b>-10,11%</b>
<b>2.4. Remuneração - Antecipação de Contribuições dos Patrocinadores</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>2.5. Fomento</b>		<b>-</b>	<b>(14)</b>	<b>-100,00%</b>
<b>2.6. Outras Despesas</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas</b>		<b>(2.781)</b>	<b>48</b>	<b>-5893,75%</b>
<b>4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>5. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>6. Sobre / Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>		<b>2.517</b>	<b>(472)</b>	<b>-633,26%</b>
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>		<b>2.517</b>	<b>(472)</b>	<b>-633,26%</b>
<b>8. Operações Transitórias</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>B) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ATUAL (A+7+8)</b>	5.8.2	<b>22.488</b>	<b>19.971</b>	<b>12,60%</b>

As Notas Explicativas são partes integrantes das Demonstrações Contábeis

### FUNDAÇÃO LIBERTAS DE SEGURIDADE SOCIAL CNPJ 20.119.509/0001-65

**ALESSANDRA GUIMARÃES ROCHA**  
Diretora Presidente  
CPF: 038.521.516-94

**JULIANA MIGUEZ KOEHLER**  
Diretora de Investimentos e Controladoria  
Diretora Responsável pela Contabilidade  
CPF: 105.346.317-03

**CLAUDIA CRISTINA CARDOSO DE LIMA**  
Diretora de Seguridade Social  
CPF: 644.410.089-53

**CESÁRIO DA SILVA PALHARES**  
Diretor Administrativo  
CPF: 135.522.016-53

**WEDERSON DIAS VIEIRA**  
Gerente de Contabilidade e Controladoria  
CPF: 045.128.386-43  
CRC/MG-085.855/O-5